



Budapest Főváros | Főpolgármesteri Hivatal  
Belügyi Ellenőrzési Osztály



\*1000094899110\*

Ikt. szám: FPH006 /75 - 27 /2019

## Ellenőrzési jelentés

a Budapesti Közlekedési Zrt. pénzügyi, szabályszerűségi ellenőrzéséről

Jóváhagyta:



*Janza Péter*  
dr. Janza Péter  
önálló osztályvezető

2019. október „25.”

2019. október



## 1. számú melléklet

### Megállapítások és javaslatok

sorszám	megállapítás	rangsor	javaslat sorszáma	javaslat	jogsabályi hivatkozás
a Budapesti Közlekedési Zrt. elnök-vezérigazgatója részére					
1.	A hatályos Közszolgáltatási Szerződés 7.2. pontja értelmében a közérdeku bejelentések, utas panaszok kezelési rendjéről a BKK, valamint a Társaság közötti külön írásos megállapodásban rendelkezik. Közös szabályozás jelenleg nincs. (III.3.4.2. 48. old.)	átlagos	1.1.	Kezdeményezze vezetői szinten az írásos megállapodás elkészítését, aláírását.	Közszolgáltatási Szerződés 7.2. pont
2.	Előfordult, hogy ugyanabban a tárgyban ugyanazon napon több havária beszerzési megrendelést állítottak ki, melyek közül egyes esetekben a megrendelések együttes összege meghaladta a beszerzési szabályzatban az egy megrendelésre meghatározott 10 M Ft-os értékhatárt. Egy esetben úgy indítottak havária beszerzés, hogy még az előző sem került leszámlázásra (III.2.3.3. 45. old.)	átlagos	1.2.	Belső ellenőrzés keretében vizsgálassa meg a jelentésben szereplő havária indokoitságát, szabályosról.	Beszerzési szabályzat
3.	Főpolgármesteri Hivatal BEO által lefolytatott ellenőrzések vizsgálati jelentései teljes terjedelmükben feltülfeszre kerültek. A ponthoz tartozó jogszabályi előírás az alaptevékenységgel kapcsolatos vizsgálatok, ellenőrzések nyilvános megállapításaira vonatkozik. Ennek megfelelően a jelentések teljes szövegének a közzététel nem feltétlenül indokolt. (III.2.4.5. 55. old.)	csekély	1.3.	Vizsgálja felül a BEO által lefolytatott vizsgálatokkal kapcsolatos közzétételi kötelezettség adattartalmát.	Info tv., Közzétételi Szabályzat

	A Számviteli politikában nem határozák meg, hogy a Számv. tv. 14. § (4) bekezdése értelmezében a gazdálkodó mit tekint a számviteli elszámolás, az értékkelés szempontjából lenyegesnek, nem lenyegesnek.	A Számviteli politikát egészítse ki az alábbiak szerint: a) Határozza meg, hogy mit tekint a számviteli elszámolás, értékkelés szempontjából lenyegesnek, nem lenyegesnek a Számv. tv. előirásának megfelelően.	
4.	A Számviteli politika 3. számú mellékletének II. fejezet „Bevételek, költségek és ráfordítások elkülöntése” című bekezdés, az eszközök értékcsökkenés elkülöntési szabályáról szóló 7. pontban nem jelenik meg az eszközök közszolgáltatási- nem közszolgáltatási besorolás szerinti értékcsökkenés elszámolása a Számv. tv. 161/A. § (2) bekezdésben, továbbá a Személyszállítási tv. 30. § (7) bekezdésében foglaltaknak megfelelően.  Az éves zárást során az időbeli elhatárolások elszámolásáról rendelkező 4. számú melléklet 11. pontja nem rögzíti, hogy Számv. tv. 167. § (1) bekezdés c) és g) pontjaiban foglalt, a számviteli elszámolás alapjául szolgáló bizonylatok általános alaki és tartalmi kellékeinek megléte alapkötetelmény. (III.2.1. 22.; 23. old.)	2.1. átlagos  2.2. szabályáról szóló pontok az közszolgáltatási- közszolgáltatási besorolás szerinti értékcsökkenés elszámolásával.  c) A 4. számú mellékletében az éves zárára vonatkozóan pontosítsa az az időbeli elhatárolások számviteli könyveléséhez a jogszabálynak megfelelő bizonnyal követelményeket.	a) A 3. számú melléklet II. fejezet „Bevételek, költségek és ráfordítások elkülöntése” című bekezdés, az eszközök értékcsökkenés elkülöntési szabályáról szóló 7. pontját az eszközök közszolgáltatási- nem közszolgáltatási besorolás szerinti értékcsökkenés elszámolásával.  c) A 4. számú mellékletében az éves zárára vonatkozóan pontosítsa az az időbeli elhatárolások számviteli könyveléséhez a jogszabálynak megfelelő bizonnyal követelményeket.
5.	Az Értékkelési szabályzat Tárgyi eszközök bekerülési értékéről szóló fejezet 2.2.1. a) pont 18. francia bekezdésében rögzített meghatározás miszerint „a bekerülési értéket csökkenti a beruházást végett fóvállalkozó részére a Társaság által alvállalkozóként teljesített szolgáltatás bevétele”, nem felel meg a Számv. tv. 47. § bekezdéseiben meghatározott, a bekerülési értéket magában foglaló tényezőknek (III.2.1. 24. old.)	2.2. átlagos  2.2. Pontosítsa a Szabályzatban a tárgyi eszközök bekerülési értéke meghatározását a Társaság alvállalkozóként	a) Hozza összhangba az Értékkelési szabályzat és a Számviteli politika terv szerinti értékcsökkenési leírás meghatározására vonatkozó előirását.  b) Pontosítsa a Szabályzatban a tárgyi eszközök bekerülési értéke meghatározását a Társaság alvállalkozóként

		történő szolgáltatási teljesítésre.
6.	Az immateriális javak és tárgyi eszközök elszámolási nyilvántartási és forgalmazási rendjéről szóló 47/2012. számú vezérigazgatói utasításban szereplő előírás miszerint a „kis értékű eszköz év végi befejezetlen beruházásra nem maradhat, a számlán szereplő teljesítési dátummal az eszköz aktiválni kell!” nem felel meg a Számv. tv. 80. § (2) bekezdésében foglaltaknak. A HÉV-vel kapcsolatos rendeléstípus és kapcsolódó szabályozás a feladatvállozás következetében már nem alkalmazott. A veszélyes hulladékok tárolására használt telek, földterület esetében terv szerinti értékcsoportonként elszámolását határozza meg, ugyanakkor a Számviteli politika 1. számú melléklete a veszélyes hulladékok tárolására használt telek, földterület esetében nem rögzít sem a hasznos élettartam meghatározását, sem a maradványértéket. (III.2.1. 24.; 25. old.)	a) Pontosítja a kisértékű tárgyi eszközök év végi befejezetlen beruházásra vonatkozó szabályozását a jogszabályi előírásoknak megfelelően. b) A HÉV-vel rendeléstípus és szabályozásból: csekély 2.3. c) Hozza összhangba az utasítás veszélyes hulladékok tárolására használt föidek, telkek hasznos élettartam meghatározását a Számviteli politikában foglalt előírásai.
7.	Az önköltségszámítás rendjére vonatkozó szabályozás kiadása során a Számv. tv. 14. § (5) bekezdés c) pontjában, valamint a (12) bekezdésben foglaltak együttesen értelmezése hiányában az önköltségszámítás rendjére vonatkozó szabályozást nem a Társaság képviseletére jogosult személy és nem szabályzatként adta ki, amely gyakorlat nem felel meg a törvényi előírásnak, valamint a belső szabályozásnak sem. (III.2.1. 25.; 26. old.)	Biztosítja, hogy a Számviteli politika elkeszítendő keretében önköltségszámítás rendjére vonatkozó szabályzat kiadása a jogszabályban foglaltaknak megfelelő hatáskörben történjen.

			A közérdekű adatszolgáltatás teljesítése kapcsán elszámolható költségekre vonatkozó 10/VU/2015. vezérigazgatói utasítás felülvizsgálatára nem került sor a később megjelent közérdekű adat iránti igény teljesítéséért megállapítható költségterítés mértékéről szóló 30/1/2016. (IX.30.) Korm. rendelet alapján. (III.2.1. 26.; 27. old.)	csekély	2.5.	A közérdekű adatszolgáltatás teljesítése kapcsán elszámolható költségekre vonatkozó 10/VU/2015. vezérigazgatói utasítást vizsgáják felül a közérdekű adat iránti igény (IX.30.) megállapítható rendelet teljesítéséért költségterítés mértékéről szóló 30/1/2016. (IX.30.) Korm. rendelet előírásai alapján.	
8.	A Pénz- és értékkezelési szabályzat szervezeti hatálya nem terjed ki a Társaság egyes igazgatóságainra, amely így nem biztosítja a Számv. tv. 14. § (12) bekezdésében a Társaság képviseletére jogosult vezető szabályozásért való felelősségenek érvényesülését.	csekély	A Pénz- és értékkezelési szabályzat szervezeti hatályának kiterjesztésével, valamint azt, hogy a pénzkezelési feltételekre vonatkozó előírásai a Társaság által működtetett valamennyi pénzkezelő helyen érvényesüjenek.	Biztosítja a Társaság képviseletére jogosult vezető szabályozásért való felelősségenek Pénz- és értékkezelési szabályzat Számv. tv. 14. (8) (12) bekezdés			
9.	A széttagolt, többszintű szabályozás miatt a PéNZ- és értékkezelési szabályzat önmagában nem biztosítja a Számv. tv. 14. § (8) bekezdésében foglalt előírások érvényesülését. (III.2.1. 27. old.)	csekély	2.6.	A felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejelezésének miszerint „az idegen tulajdonon végzett beruházások, felújítások aktivált értékét érdemkölcs (pl. bérleti szerződés lejárta, megszüntetése) miatt, selejezni szükséges”, előírás nincs teljes mértékben összhangban a Számviteli politika 1. sz. mellékletben foglaltakkal. Továbbá nem tér ki a lejárat előtti, illetve határozatlan idejű szerződés megszüntése esetén követendő előírást. (III.2.1. 28. old.)	A felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejelezésének rendjéről szóló 7/VU/2017. VIG miszerint „az idegen tulajdonon végzett beruházások, felújítások aktivált értékét érdemkölcs (pl. bérleti szerződés lejárta, megszüntetése) miatt, selejezni szükséges”, előírás nincs teljes mértékben összhangban a Számviteli politika 1. sz. mellékletben foglaltakkal. Továbbá nem tér ki a lejárat előtti, illetve határozatlan idejű szerződés megszüntése esetén követendő előírást. (III.2.1. 28. old.)	A felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejelezésének rendjéről szóló 7/VU/2017. számú elnök-vezetőigazgatói utasítást egészítésével ki a lejárat előtti, illetve határozatlan idejű szerződés megszüntése esetén követendő előírással az idegen tulajdonon végzett beruházások, fennmaradó aktivált elszámolására vonatkozóan.	
10.	A munkaügyi iratok körében a Humánügyi szabályzat 5.4. pontja a munkaköri leírásokra a nem határoz meg iktatási kötelezettséget, a munkaköri leírás iratminta nem tartalmaz iktatosszám rögzítésére adatmezőt. (III.2.1. 30. old.)	csekély	2.8.	Pontosítja a Humánügyi Szabályzat előírásait és iratmintaíai az iktatási kötelezettség meghatározásával.	Iratkezelési szabályzat pont		

		Gondoskodjon arról, hogy az által tisztségviselő késztendő ellenőrzési terv kellően részletezett legyen, és a vizsgálati témákat tekintve megfeleljen a TAASZ előírásainak.	VI. fejezet 2. pont
12.	A 2018. évi jelentésben rögzített ellenőrzési feladat pontosan megegyezik a 2019. évi ellenőrzési tervben rögzített feladattal és nem tartalmaz a TAASZ hivatalozott szakaszának első bekezdésében rögzített más feladatot. A feladat meghatározása nem tér ki az egyes, hatályba lépéssel kapcsolatos feladatok megjelölésére. (III.3.4.3. 51. old.)	átlagos	2.9.
13.	Néhány esetben előfordult, hogy egyes dokumentumokat nem iktattak be. (III.2.4.4. 52. old.)	csekély	2.10.
14.	A közzétételi szabályzat a Kbt. szerinti közzététellel kapcsolatos IV(2) pontja, valamint a IX(2) pontja a vonatközö jogszabály 2019. 04. 01-i meg változása miatt hatálytalan információt tartalmaz. (III.2.4.5. 52. old.)	átlagos	2.11.
15.	<p>A közzététellel kapcsolatban az alábbi esetben fordult elő adatstruktúrát, illetve adattartalmat érintő hiányosság:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A társasági honlap „közérdekkü adatok” oldalán a II. számú közzétételi lista 10. pontjában indokolatlan a beszerzésekre vonatkozó hivatalozás elhelyezése, tekintettel arra, hogy a pontban a tevékenységre, működésre vonatkozón a BKV Zrt. által közzétett hirdetményeket kell megjeleníteni, és nem a gázdálkodási (III. számú lista) körbe, illetve a Közzétételi tv. és a Közbeszerzési tv. által előírt beszerzéssel, közbeszerzéssel kapcsolatos adatokat. Ezt támasztja alá, hogy még a II. lista 10. pontjának, illetve pi. a III. lista 8. pontjának a frissítési ideje eltérő.</li> <li>A II. lista 18-23., illetve a III. lista 3. számú pontjainak megfelelő adat a vizsgált időszakban a BKV Zrt.-nél nem keletkezett. Az érintett pontok hivatalozásai nem aktívak, jóllehet más hasonló esetben (pl. II. lista 2., 3., 16., 17. pont) úgy van lehetőség a hivatalozás megnyitására, hogy az adathányra történő bejegyzést mutat. A BEO</li> </ul>	Gondoskodjon az iratok teljes körtü íktatásáról.	Iratkezelési Szabályzat pont
		Gondoskodjon a Közzétételi Szabályzat módosításáról.	Kbt. 43. §.
		Gondoskodjon a közzétételi maradéktagban teljesítéséről.	Info tv., keretében Közzétételi tv., 44/2015. (XI. 2.) MvM rendelet, közzétételi Szabályzat

	<p>álláspontja szerint a hivatalos aktivitás a nemleges adatközlesre történő egyértelmű utalás mellett az egységes gyakorlatot is biztosítja.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>A szabályzati II. számú közzétételi lista 24. és 25. pontját nem tartalmazza a honlap Közérdekű adatok oldalának a „II. Tevékenységre, működésre vonatkozó adatok”-at tartalmazó aloldala.</li> <li>A III. lista 2. pontjában – az előírt adattartalomhoz képest – nem került feltüntetésre a vezetők összesített illetménye, munkabére és rendszeres juttatásai, valamint költségterítése.</li> <li>III. lista 6. pontjában nem történt meg az adatok frissítése, mivel nem szerepel benne a BKV Előre SC részére a 2018. június 12-én létrejött Adományozási Szerződés alapján fizetett 76 Mft összegű támogatás.</li> <li>A III. lista 7. pontjában megjelenítendő adatokat (Európai Unió támogatásával megvalósult fejlesztések) a közzétételi lista szerint negyedévente kell frissíteni és 1 évig kell archivumban tartással megőrizni. Az ott lévő információk jóval régebbi (2004-2010. közötti időszakban aláírt támogatási szerződések) időszakra vonatkoznak. Az aloldali frissítési dátuma 2013. 11. 27., így az ezt követően megvalósult fejlesztések adatai nem kerültek feltüntetésre, jóllehet az interneten is elérhető publikus adatok alapján (<a href="https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott_projektkereso">https://www.palyazat.gov.hu/tamogatott_projektkereso</a>) számos olyan fejlesztés volt, aminek a közzétételét a jogszabály előírta (pl. KEHOP-5.2.8-17-2017-00007 azonosító számú projekt).</li> <li>A III. lista 8. pontjával kapcsolatos észrevételek: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ A Közzétételi Szabályzat V./2) pont 17. bullet pointja előírja, hogy a frissített új adat állapota mellett fel kell</li> </ul> </li> </ul>

<p>tüntetni a frissítés tényét és idejét. A III. lista 8. pontjának frissítési idejéktől 2015. 05. 03-i dátum nem felel meg ennek az előírásnak, mivel a „közbeszerzési terv” hivatkozás a 2019. évi adatokat tartalmazza.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ A közbeszerzési információk keretében – a közbeszerzési terv mellett – itt kell megjeleníteni az „összegzést az ajánlatok elbírálásáról”. A Társaság ebben a pontban az elmultható többleves időszakra vonatkozó „Éves statisztikai összegzés”-t tette közzé, ami azonban nem azonos a Kbt. 79. § (2) bekezdése szerinti „ajánlatok elbírálásáról szóló összegzés”-sel. A 44/2015. (XI. 2.) MvM rendelet 38. § (1) bekezdése értelmében az ajánlatok elbírálásáról szóló összegzést – amit a Kbt. 43. § (2) bekezdés c) pontja alapján az Elektronikus Közbeszerzési Rendszerben (EKR) is közzé kell tenni – a 14. számú melléklet, mik az éves statisztikai összegzést az MvM rendelet 40. §-a alapján a 17. és 18. számú melléklet szerinti nyomtatványon kell megírni. (III.2.4.5. 53. - 55. old.)</li> </ul>	<p>Az Ellenőrzési munkaterv olyan ellenőrzési feladatokat is tartalmaz, amelyhez tartozó folyamat esetében a kimutatásban nem terveztek kapacitást, illetve nem rendeltek olyan folyamathoz ellenőrzési feladatot, amelyhez viszont terveztek kapacitást Az előbbiek miatt a Munkatervben az egyes ellenőrzési feladatokhoz tervezett ellenőrzési napok száma, a kapacitás igény nem kellően alátámasztott, így a nem érvényesül teljes körűen a szabályzat IV1.1.1. pontjának előírása.</p> <p>A kimutatásban az összességében felhasználhi tervezett belső kapacitás (104 %) alapján nem áll rendelkezésre további kapacitás az év közben soron kívül felmerülő</p>	<p>Gondoskodjon arról, hogy a belső ellenőrzési tevékenység tervezése számszakilag kapacitástelmirésssel legyen.</p> <p>Belső Ellenőrzési Összefüggő Szabályzat IV.1.1.1. pont</p>	
16.	<p>átlagos</p> <p>2.13.</p>		

	ellenőrzésekre, illetve az esetlegesen felmerülő tanácsadói tevékenységre. A 2019. évi, a Társaság részéről átadott munkatervi dokumentáció nem tartalmazott kapacitásfelmérésre utaló adatot. (III.2.5.2. 61.; 62. old.)			
17.	A vizsgált ellenőrzési feladatak dokumentumaihoz egyik ellenőrzés esetében sem mellékelték a Teljeségi nyilatkozatot a Belső Ellenőrzési Szabályzat (Kézikönyv) előírásától eltérően. (III.2.5.2. 63. old.)	átlagos	2.14.	Gondoskodjon arról, hogy az ellenőrzések mellékeljék az előírt nyilatkozatot.
18.	Az SZMSZ nem tartalmazza az elnöök-vezérigazgató váratlan távollété, akadályoztatása esetére a helyettesítésének rendjét. (III.2.1. 20. old.)	-	3.1.	Az SZMSZ-t egészítés ki az elnökként várattanak esetére a helyettesítésének rendjével.
19.	Az egyes vezetők általános kötelmei között nem jelenik meg a szakterületre vonatkozó szabályzatok előkészítésének feladata. A Társaság Ügyrendje nem tartalmazta teljes körben a Számviteli politika keretében elkövetendő szabályzatok előkészítéséért és módosításáért felelős szervezetet, nem került nevezítésre a számviteli politika keretében elkövetendő szabályzatok köre, azok elő- és előkészítéséért felelős szervezeti egység megjelölése. Az Ügyrendben a különböző szintű szervezeti egységeknél azonos megfogalmazásban azonos feladatak kerültek előírásra úgy, hogy a konkrét tevékenység jellemzően nincs meghatározva. (III.2.1. 20. old.)	-	3.2.	A Társaság Ügyrendjét egészítse ki a következőkkel: a) a vezetők általános kötelmeit a szakterületre vonatkozó előkészítési szabályzatok feladataival, b) Számviteli politika keretében elkövetendő szabályzatok előkészítéséért és módosításáért a szervezeti egységek megjelölésével, c) a szervezeti egységek feladatait a konkrét tevékenységgel. (javaslatot tesz, közreműködik, előkészít, véleményez, koordinál, döntésre előterjeszt, jóváhagy, végrehajt, ellenőriz stb.)

		A Leitározási szabályzatot egészítések ki: a) a Számviteli Főosztályvezető és a Könyvviteli Osztályvezető leitározásért való felelősségenek elkülönítésével, b) a gazdasági vezérigazgató- helyettes jogkört a leltári eltérések okának kivizsgálása folyamatában, az alkalmazott gyakorlattal, c) leitározási közetekre vonatkozó előírással, d) a leltáráról való felelőségre vonatkozó Kollektív szerződés 63. pontjára való hivatkozással.
20.	A gázdasági vezérigazgató-helyettes jogköre a leltári eltérések okának kivizsgálásának folyamatában, nem az alkalmazott gyakorlatnak megfelelően került rögzítésre. A leitározási szabályzat nem tér ki a leitározási közetekre, valamint a leltárár való felelősségre vonatkozó pontban, illetve szövegrészben nincs hivatkozás a Kollektív szerződés 63. pontjára, melyben az Mt. 182-188. § előírásának megfelelően került rögzítésre a leltárfelügyelő feltételei, de csak a raktári munkavállalóra vonatkoztatva. (III.2.3.2. 23.; 38. old.)	3.3.
21.	A leltárihiány jegyzőkönyvek tartalmazzák felelőssé tett személy indoklását a hiány keletkezésével kapcsolatban a, felelősségenek el(nem)ismerésére vonatkozó nyilatkozatát. A bemenetűtől csoporthoz leltárfelügyei megállapodás 10. pontja szerint a leltárfelülos a leltár elszámolására és annak eredményére tehet észrevételeit, és nem kötelezetted nyilatkozattáteire a leltárihiányért való felelősségeire vonatkozóan. (III.2.3.2. 41. old.)	3.4.
22.	A leltár végrehajtásával szóló beszámolójelentésekben szereplő könyv szerinti érték nem nyújt megfelelő alapot a társaságot ért kár összegének és ennek megfelelően a Kártérítés összegének meghatározásához. (III.2.3.2. 42. old.)	3.5.
23.	A Kollektív szerződés a leltárihiányért való felelősséggel kérdezésben nem tér ki azon esetekre amikor az eszköz nem személyre szólónan, hanem például munkahelyre kerüli	3.6.

	<p>kiadásra, illetve, ha személyre kerül kiadásra, de az érintett az eszközt annak jellegéből vagy egyéb körül ményből adódóan nem tudja állandóan kizárolagosan használni, vagy kezelni. (III.2.3.2. 42. old.)</p>	<p>eszköz nem személyre szólóan, hanem például munkahelyre kerül kiadásra, illetve, ha személyre kerül kiadásra, de az érintett az eszközt annak jellegéből vagy egyéb körül ményből adódóan nem tudja állandóan őrizetében tartani, kizárolagosan használni, vagy kezelni.</p>	
24.	<p>Az önköltségszámlítás rendjéről szóló szabályozásban nincs hivatkozás az Költségkontrolling szabályzatra, valamint a ForTe teljesítmény elszámoló rendszerre, valamint nincs rögzítve annak indoklása, hogy a Sikló és Libegő járatokra miért nem történik társasági általános költségek felosztása. (III.2.1. 26. old.)</p>	<p>Egészítse ki az Önköltségszámlítás rendjére vonatkozó szabályozást</p> <p>a) a kapcsolódó szabályzatokra elszámolási rendszere)</p> <p>b) annak indoklásával, hogy a Sikló és a Libegő járatokra miért nem történik általános költségfelosztás.</p>	<p>3.7.</p>

		A Pént és értékkelési szabályzatot az alábbiak szerint egészítse ki. a) A Pént és értékkelési szabályzatot hozza összhangba 25/2018. sz. vezérigazgatói utasítás II.8.1. pontjában foglaltakkal. b) Egészítse ki a Pént- és értékkelési szabályzatot az egyéb pénztárak, csomopontok ellenőrzését illetően a Pénzforgalmi osztály ellenőrzési feladataival és annak gyakoriságával. c) Pontositsa a napi záró készpénzállomány tüllépés engedélyezésének feltételeit.
25.	A Pént- és értékkelési szabályzat 1.2. pontjában a valuták kezelésére vonatkozó előírás nincs összhangban a 25/2018. sz. utasítás II.8.1. pontjában foglaltakkal, miszerint a Társaság nem tart fenn valutapénztárat. A szabályzat nem tartalmazza a Pénzforgalmi osztály ellenőrzési feladatait és annak gyakoriságát az egyéb pénztárak, csomopontok ellenőrzése tekintetében. A napi záró készpénzállomány tüllépés engedélyezésének meghatározása nem egyértelmién történt. (III.2.1.; 28. old.)	3.8.
26.	Társasági beszerzési szabályzat nem írja elő, hogy a stratégiai és beszerzési igazgató havária-BMR elkészítésére vonatkozó engedélyét mikor és hogyan adják ki. A váratlan helyzet miatt szüksessé váló beszerzések esetében nem rögzít pontosan, hogy milyen „körülmenyek” esetén mikor szükséges vagy nem szükséges ajánlatkérés, vagy szerződéskötés. A havária beszerzésre vonatkozható folyamat nem tükrözi a szabályzatban, illetve a gyakorlatban alkalmazott eljárást. (III.2.3.3. 43.; 44. old.)	3.9.

<p>27.</p> <p>A panaszbejelentésekkel kapcsolatban a Társaság nem készít a szolgáltatásig esetleges javítását célzó, a tapasztalatokat megjelenítő összefoglalást (jelentést), valamint az ügyfelek részéről történő közvetlen megkeresésekkel statisztikai jellegű összegzést sem.</p> <p>Az ügyrendi szabályozás nem egységes a bejelentések nyilvántartása vonatkozásában, mivel egyes esetekben előírja a bejelentések nyilvántartását, más esetekben viszont nem. (III.3.4.2. 49. old.)</p>	<p>Gondoskodjon Társasági szinten az ügyfelbejelentésekkel kapcsolatos tapasztalatok megfelelő tartalmú kimutatással, alátámasztott, tevékenység összegzéséről. Az ügyrendben a bejelentések nyilvántartására előírásokat egységesen szabályozza.</p>
<p>28.</p> <p>A hatályos Belső Ellenőri Szabályzat (Kézikönyv) – a korábbihoz hasonló módon – a belső ellenőrzési rendszer részeként szabályozza a munkafolyamatba épített, valamint a vezetői ellenőrzést (a korábbi terminológia szerint a FEUVE rendszert) és a függetlenített belső ellenőrzést. (III.2.5.2. 59. old.)</p>	<p>Gondoskodjon a munkafolyamatba épített, valamint a vezetői ellenőrzési tevékenység, illetve a függetlenített belső ellenőrzési tevékenység külön szabályozásáról, vagy azonos dokumentumban történő szabályozás esetében az egyértelmű elkülönítéséről.</p>